

На основу члана 200. Закона о привредним друштвима („Службени гласник РС“, бр. 36/11, 99/11, 83/14-др.закон, 5/15,44/18, 95/18, 91/19 и 109/21) и члана 40. Статута града Бора („Службени лист града Бора“, бр. 3/19), Скупштина града Бора, на седници одржаној _____ 2026. године, донела је

Р Е Ш Е Њ Е

о давању сагласности на Програм о изменама Програма пословања Друштва са ограниченом одговорношћу „Бизнис инкубатор центар“ Бор за 2026. годину

I

Даје се сагласност на Програм о изменама Програма пословања Друштва са ограниченом одговорношћу „Бизнис инкубатор центар“ Бор за 2026. годину који је донео в.д. директора Друштва са ограниченом одговорношћу „Бизнис инкубатор центар“ Бор 18.09.2026. године, под бројем 173/2026.

II

Ово решење објавити у "Службеном листу града Бора".

Број: 022- 95/2026-I

У Бору, _____ 2026. године

СКУПШТИНА ГРАДА БОРА

ПРЕДСЕДНИК,

Добрица Ђурић

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

Измене Програма пословања ДОО „Бизнис инкубатор центар Бор“ Бор за 2026. годину извршене су у планираним изворима прихода као и у расходној структури. Разлог ових измена је увећање прихода из субвенција буџета града Бора као и расхода за зараде запослених.

Укупни приходи из субвенција из буџета града Бора износили су 13.536.374,00 динара а сада износе 21.752.531,00 динара.

Укупни расходи из субвенција из буџета града Бора износили су 13.536.374,00 динара а сада износе 21.752.531,00 динара.

У структури расхода који се финансирају средствима субвенција врше се следеће измене:

- Износ на позицији Плате, додатци и накнаде запослених (бруто 1) био је 10.187.786,00 динара а сада је 15.055.775,00 динара;
- Износ на позицији Допринос за пензијско и инвалидско осигурање био је 1.018.799,00 динара а сада је 1.505.598,00 динара;
- Износ на позицији Допринос за здравствено осигурање био је 524.671,00 динара а сада је 775.372,00 динара;
- Уводи се позиција Помоћ у медицинском лечењу запосленог или чланова уже породице и друге помоћи запосленом у износу од 855.921,00 динара;
- Износ на позицији Накнада трошкова за запослене (превоз) био је 285.120,00 динара а сада је 306.240,00 динара;
- Уводи се позиција Комуналне услуге у износу од 40.066,00 динара;
- Уводи се позиција Услуге комуникација у износу од 220.556,00 динара;
- Уводи се позиција Трошкови осигурања у износу од 10.000,00 динара;
- Уводи се позиција Услуге информисања у износу од 433.095,00 динара;
- Уводи се позиција Услуге штампе за сајам у износу од 357.600,00 динара;
- Износ на позицији Текуће поправке и одржавање био је 360.000,00 динара а сада је 1.001.850,00 динара;
- Износ на позицији Административна опрема био је 262.000,00 динара а сада је 64.150,00;
- Уводи се позиција Административни материјал у износу од 160.560,00 динара;
- Уводи се позиција Материјал за образовање и усавршавање запослених у износу од 20.350,00 динара;
- Уводи се позиција Материјал за одржавање хигијене и угоститељство у износу од 47.400,00 динара.

- **Укупни приходи из сопствених средстава** били су 1.826.437,00 динара а сада износе 720.347,00 динара.

- **Укупни расходи из сопствених средстава средстава** били су 1.826.437,00 динара а сада износе 720.347,00 динара.

У структури расхода који се финансирају средствима субвенција врше се следеће измене:

- Износ на позицији Трошкови мобилне и фиксне телефоније био је 60.000,00 динара а сада је 146.000,00 динара;
- Брише се позиција Трошкови услуга водовода у износу од 25.790,00 динара;
- Брише се позиција Трошкови услуга чишћења у износу од 120.000,00 динара;
- Брише се позиција Трошкови медијских услуга у износу од 50.000,00 динара;
- Износ на позицији Трошкови хемијских средстава за чишћење био је 100.347,00 динара а сада је 70.347,00 динара;

- Износ на позицији Трошкови одржавања објеката био је 496.000,00 динара а сада је 150.000,00 динара;
- Брише се позиција Трошкови ел.опреме у износу од 50.300,00 динара;
- Брише се позиција Трошкови административне опреме у износу од 600.000,00 динара;
- Уводи се позиција Трошкови осигурања радника у износу од 30.000,00 динара.

Финансијски резултат остаје непромењен. Предузеће планира пословање у равнотежи – једнаке приходе и расходе.

У складу са наведеним, измене се врше у свим потребним деловима програма.

ОДЕЉЕЊЕ ЗА ПРИВРЕДУ И ДРУШТВЕНЕ ДЕЛАТНОСТИ

D.O.O."Biznis inkubator centar" Bor
Nade Dimić b.b.
19210 Bor

РЕГИСТРАЦИОННАЯ КАРТА - БО				
ПРИЕМНОЕ:		18 SEP 2026		
Отдел	Отдел [внутренний]	Ввод	Вывод	Вывод
III	02	022-95 Uguf	7883	✓

ODELIJENJE ZA PRIVREDU
GRADSKA UPRAVA BOR

БИЦ "БОР" ДОО БОР
Број 174/2026
18.09.2026 год.

Predmet: Dopis

Dostavljamo vam Izmenu Programa poslovanja za 2026.godinu za drugi rebalans budžeta grada Bora .
Izмене se odnose na sledeće delove prvobitnog programa poslovanja : Tekstualni deo - Naslovna strana,
br.1 Opšti podaci - Organizaciona struktura , br.3 Ciljevi I planirane aktivnosti za 2026.godinu, br.4
Planirani izvori prihoda promena subvencija I sopstvenih prihoda ; Tabelarni deo - tabele 4, 4a, 5a, 5b, 6,
7, 9, 10, 11, 11a I 15.



D.O.O."BIC" BOR

Danijela Stojan

IZMENA PROGRAMA POSLOVANJA PREDUZEĆA ZA 2026.GODINU

Poslovno ime : D.O.O. „ Biznis inkubator centar „ Bor

Sedište : Nade Dimić bb

Pretežna delatnost : Iznajmljivanje poslovnog prostora

Matični broj :20255927

PIB : 104855000

JBBK :81389

Nadležni organ jedinice lokalne samouprave: Skupština Grada Bora

Đorđe Jelić

Bor; 18.09.2026 god.



1. OPŠTI PODACI

D.O.O.Biznis inkubator centar Bor je društvo sa ograničenom odgovornošću čiji je osnivač Skupština grada Bora.

Svrha postojanja inkubator centra je realizacija programa poslovne podrške malim i srednjim preduzećima u vidu obezbeđenja poslovnog prostora, tehničke podrške, pružanje konsalting i administrativnih usluga.

Osnovni cilj poslovanja inkubator centra je maksimiziranje procenta opstanka novoosnovanih preduzeća.

Misija inkubator centra je usmerena na sam period inkubacije preduzeća, odnosno na sam početak poslovanja, od osnivanja preduzeća, do njegovog sazrevanja za samostalni nastup na tržištu. Procena je da je optimalni period inkubacije 4 godine.

Vizija inkubator centra je ekonomski održiv i uravnotežen opštinski razvoj, baziran na razvoju preduzetništva.

Strateška dokumenta koja D.O.O."Biznis inkubator centar"Bor koristi za svoje poslovanje su Ugovor o osnivanju D.O.O."BIC-a"Bor, zatim interne akte Pravilnik o radu i Pravilnik o sistematizaciji radnih mesta, zatim Zakon o Javnim preduzećima,kao i drugi Zakoni koji se tiču društva.

ORGANIZACIONA STRUKTURA-ŠEMA

MENADZMENT PREDUZEĆA

V.D. Direktora: Danijela Stojčić

Poslovno-tehnički sekretar: Dušica Stojanović

RAČUNOVODSTVENA FUNKCIJA

Referent za poslove finansija i knjigovodstva:

Dragana Trailović

FUNKCIJA OBEZBEĐENJA

Radnik na fizičkom obezbeđenju objekta i opreme:

Slaviša Karabašević

Bekim Fazlijević

Zoran Petrović

Uroš Trailović

START AP CENTRI

Saradnik na projektu:

Dragan Volanović

Saradnik na projektu:

Marina Jančićjević

Saradnik na projektu:

Nemanja Prvulović

Saradnik na projektu:

Nebojša Mitić

I još 1 novozaposleni radnik za start ap centar.

- V.D. Direktora društva Danijela Stojčić imenovana 10.07.2026.godine.



2. ANALIZA POSLOVANJA

Procenjeno je da će D.O.O. "Biznis inkubator centar" Bor završiti 2025. godinu pozitivno, odnosno da će ostvariti neto dobitak u iznosu od 2.000,00 dinara.

Oscilacije postoje, jer planirano otvaranje start ap centara u ovoj godini biće odloženo za početak 2026. godine iz tehničkih razloga. Sa tim u vezi smanjeni su troškovi zarada za planirane novozaposlene i prateći troškovi otvaranja navedenih centara.

3. CILJEVI I PLANIRANE AKTIVNOSTI ZA 2026. GODINU

Efekti ostvarenih ciljeva inkubator centra iskazuju se brojem preduzeća koja nastave da posluju nakon izlaska iz inkubatora, a sa tendencijom poslovnog rasta i razvoja.

Inkubator centar Bor u svom sastavu ima deset modula – poslovnih prostorija koje izdaje u zakup. Svih deset modula je popunjeno, tako da je popunjenost kapaciteta 100 %. Procenjeni prihod podrazumeva sredstva koja naplaćujemo na ime zakupa navedenih modula i koji se iz godine u godinu uvećava za 25 % do navršene četvrte godine stanovanja u BIC – u. Procenjen prihod od zakupa poslovnog prostora u 2026. godini iznosi 720.347,00 dinara. Uz održavanje već ostvarenog cilja, popunjenost kapaciteta i otvaranja start ap centara, dodatni cilj nam je i otvaranje tehnološkog parka radi izvršavanja poslovnih poduhvata i objedinjavanje više struka, preduzetnika, privrednih subjekata i institucija u tu svrhu.

Ostali ciljevi:

- Obezbeđenje uredjenog poslovnog prostora većem broju malih i mikro preduzeća „pod jednim krovom“, čime se postiže sinergija poslovanja.
- Pružanje pratećih usluga korisnicima: administrativne usluge, usluge obezbeđenja, održavanja, uklanjanje otpada, usluge marketinga, konsaltinga, usluge komunikacija, uključujući i internet.
- Smanjenje neuspeha novoosnovanih preduzeća i što veći broj onih koji će nakon završenog perioda inkubacije moći samostalno da posluju.

4. PLANIRANI IZVORI PRIHODA

I u 2026. godini kao i do sada D.O.O. "Bic" Bor planira većinu svojih prihoda iz budžeta, odnosno od osnivača Grada Bora i deo iz sopstvenih sredstava.

Prihodi koje očekujemo u 2026. godini iz budžeta su ;

- Plate, dodaci i naknade zaposlenih (Bruto 1) – 15.055.775,00 dinara ✓
- Doprinosi za penzijsko i invalidsko osiguranje – 1.505.598,00 dinara ✓
- Doprinosi za zdravstveno osiguranje – 775.372,00 dinara ✓
- Pomoć u medicinskom lečenju zaposlenog ili članova uže porodice - 855.921,00 dinara ✓
- Naknada troškova za zaposlene (prevoz) – 306.240,00 dinara ✓
- Platni promet za podračun u Trezoru – 100.000,00 dinara ✓
- Energetske usluge – 773.998,00 dinara ✓
- Komunalne usluge - 40.066,00 dinara ✓
- Usluge komunikacija - 220.556,00 dinara ✓
- Troškovi osiguranja - 10.000,00 dinara ✓
- Ostali troškovi (TV pretplata) – 24.000,00 dinara ✓
- Usluge informisanja - 433.095,00 dinara ✓
- Usluge štampe za sajam - 357.600,00 dinara ✓
- Tekuće popravke i održavanje - 1.001.850,00 dinara ✓
- Administrativni materijal - 160.560,00 dinara ✓
- Materijal za obrazovanje i usavršavanje zaposlenih - 20.350,00 dinara ✓
- Materijali za održavanje higijene i ugostiteljstvo - 47.400,00 dinara ✓
- Administrativna oprema - 64.150,00 dinara ✓

UKUPNO : 21.752.531,00



Prihodi iz sopstvenih sredstava u 2026.godini planirani su u iznosu od 720.347,00 dinara od kojih su 720.347,00 dinara planirani za pokrivanje sledećih troškova:

- 70.000,00 dinara kancelarijski materijal
- 84.000,00 dinara utrošeno gorivo
- 146.000,00 dinara za troškove mobilne i fiksne telefonije
- 50.000,00 dinara za troškove platnog prometa
- 90.000,00 dinara za troškove usluga odvoženja otpada
- 70.347,00 dinara za troškove hemijskih sredstava za čišćenje
- 150.000,00 dinara za troškove održavanja objekata
- 30.000,00 dinara za obavezne takse
- 30.000,00 dinara za troškove osiguranja radnika

Planirana bruto kao i neto dobit u 2026.godini iznosi 0,00 dinara.

5. PLANIRANI NAČIN RASPODELE DOBITI

Godinama unazad je D.O.O."Biznis inkubator centar "Bor uplaćivao 50% neto dobiti osnivaču, a i 2026.godine uplatiće 50% neto dobiti. Ukupnu neto dobit iz 2025.godine (nakon raspodele dobiti od 50%) u iznosu od 850,00 dinara, biće preneto na neraspoređenu dobit. Očekivana bruto dobit na kraju obračunskog perioda 2026.godine iznosi 0,00 dinara

6. PLAN ZARADA I ZAPOSŁJAVANJA

D.O.O."BIC" Bor planira promene u zapošļavanju i promene u strukturi zaposlenih. Iz tog razloga menja se Pravilnik o radu društva i Pravilnik o sistematizaciji radnih mesta.

Za zarade je planirano da se obračun izvrši novodobijenim koeficijentima po stručnim spremama uz korekcije za radna mesta rukovodioca start ap centara. Zarada se planira i sa uvećanjem za minuli rad i obračunom za noćni rad.

Odobrenim aprorijacijama nismo mogli da ostvarimo planirano, pa su zarade na nivou zarada iz 2025.godine.

7. KREDITNA ZADUŽENOST

D.O.O."BIC" Bor nema kreditnu zaduženost.

8. PLANIRANE NABAVKE

D.O.O."BIC" Bor ima planirane nabavke za sva dobra, usluge i radove za potraživana sredstva iz budžeta i ako su nabavke male vrednosti.

9. PLAN INVESTICIJA

D. O.O."BIC" Bor nema planiranih investicija.

10. SREDSTVA ZA POSEBNE NAMENE

D.O.O."BIC" Bor je planirao sredstva u iznosu od 790.695,00 dinara za reklame i propagande kao sredstva posebne namene.



Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	299	276	271	278
	Реализација	273	271	279	-
	% одступања реализације од плана	-9%	-2%	+3%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+1%	0%	-0%
Укупна имовина	План	999	1,085	1,079	1,085
	Реализација	1143	1121	1261	-
	% одступања реализације од плана	+14%	+3%	+17%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-5%	-4%	-14%
Пословни приходи	План	8,839	11,916	24,596	25,173
	Реализација	8780	12818	22243	-
	% одступања реализације од плана	-1%	+8%	-10%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+36%	+92%	+13%
Пословни расходи	План	8,829	11,912	24,594	25,173
	Реализација	8777	12814	22241	-
	% одступања реализације од плана	-1%	+8%	-10%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+36%	+92%	+13%
Пословни резултат	План	10	4	2	0
	Реализација	3	3	2	-
	% одступања реализације од плана	-70%	-25%	0%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+33%	-33%	-100%
Нето резултат	План	8	3	2	0
	Реализација	3	3	2	-
	% одступања реализације од плана	-63%	0%	0%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	0%	-33%	-100%
Број запослених на дан 31.12.	План	7	8	10	12
	Реализација	8	10	10	-
	% одступања реализације од плана	+14%	+25%	0%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	0%	0%	+20%
Просечна нето зарада	План	55	63	75	75
	Реализација	50	63	75	-
	% одступања реализације од плана	-9%	0%	0%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+26%	+19%	0%
Инвестиције	План	-	-	-	-
	Реализација	-	-	-	-
	% одступања реализације од плана	-	-	-	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	0%	0%	0%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених



	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година	План 2026. година
EBITDA	3	4	2	0
ROA	0.26	0.27	0.18	0
ROE	1.1	1.11	0.74	0
Оперативни новчани ток	3	3	2	0
Дуг / капитал	318.68	313.65	298.15	290.29
Ликвидност	123.79	124.12	125.37	126.27
% зарада у пословним приходима	85.83	83.49	87.43	78.22

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2023. година	2024. година	План 2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	8174	9996	22651	21753
	Пренето	8174	9996	20297	-
	Реализовано	7960	9983	20297	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето			-	-
	Реализовано			-	-
Укупно приходи из буџета	План	8174	9996	22651	21753
	Пренето	8174	9996	20297	-
	Реализовано	7960	9983	20297	-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) *100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)*100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) *100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)*100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)*100



БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	5,618	11,237	16,855	22,473
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005				
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006				
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	5,618	11,237	16,855	22,473
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	6,293	12,587	18,880	25,173
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	329	658	986	1,315
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	4,625	9,250	13,874	18,499
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	2,756	5,513	8,269	11,025
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1,578	3,156	4,734	6,312
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	291	581	872	1,162
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020				
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	1,285	2 570	3,854	5,139
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	55	110	165	220
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	-675	-1,350	-2,025	-2,700
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027				
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032				
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034				
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				2,700
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	6 293	12,587	18,880	25,173
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	6,293	12,587	18,880	25,173
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	0	0	0	0
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				



Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	0	0	0	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	0	0	0	0
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055				0
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0	0	0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умењена (разводњена) зарада по акцији	1062				



ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	6,293	12,587	18,880	25,173
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	180	360	540	720
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	6,113	12,227	18,340	24,453
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	6,293	12,587	18,880	25,173
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1,669	3,337	5,006	6,674
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	4,625	9,250	13,874	18,499
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				0
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015				0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023				
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				



ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	6,293	12,587	18,880	25,173
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	6,293	12,587	18,880	25,173
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052				750
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055				750



СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

01.01-31.12.2025. године					у динарима
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	22,650,694	20,297,454	20,297,454	22,650,694	
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	22,650,694	20,297,454	20,297,454	22,650,694	

План за период 01.01-31.12.2026. године					у динарима
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.	
Субвенције	5,438,133	10,876,266	16,314,398	21,752,531	
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	5,438,133	10,876,266	16,314,398	21,752,531	

* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције



ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	7,614,273	7,614,273	2,756,337	5,512,675	8,269,012	11,025,349
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	8,707,102	8,707,102	3,763,944	7,527,888	11,291,831	15,055,775
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	10,026,232	10,026,232	4,334,186	8,668,373	13,002,559	17,336,745
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	10	10	10	10	10	10
4.1	- на неодређено време	4	4	4	4	4	4
4.2	- на одређено време	6	6	6	6	8	8
5	Накнаде по уговору о делу						
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора						
16	Број чланова надзорног одбора*						
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	132,930	132,930	76,560	153,120	229,680	306,240
20	Дневнице на службеном путу						
21	Накнаде трошкова на службеном путу						
22	Отпремнина за одлазак у пензију						
23	Број прималаца отпремнине						
24	Јубиларне награде						
25	Број прималаца јубиларних награда						
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника						
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						855,921
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу



Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС				
2	ВС	3	5		
3	ВКВ	1	1		
4	ССС	6	6		
5	КВ				
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		10	12		

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	1	1
2	30 до 40	2	3
3	40 до 50	2	3
4	50 до 60	3	3
5	Преко 60	2	2
УКУПНО		10	12
Просечна старост		48.25	43.63

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	6	8		
2	Женски	4	4		
УКУПНО		10	12		

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	2	5
2	5 до 10		
3	10 до 15	1	0
4	15 до 20	1	1
5	20 до 25	1	2
6	25 до 30	3	4
7	30 до 35		
8	Преко 35		
УКУПНО		8	12



Датум: 12.12.2024

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	10		Стање на дан 30.06.2026. године	10
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	навести основ		1	Истек уговора о раду једног радника Старт ап центра	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1			1	Пријем 3. новозапослених у Старт ап центру	3
2			2		
		10		Стање на дан 30.09.2026. године	12

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	10		Стање на дан 30.09.2026. године	9
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	3
1			1	Завршетак пројекта и крај радног односа менаџера пројекта	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	10		Стање на дан 31.12.2026. године	12

28.09.2025



Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину* - Бруто 1

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	10	932,600	93,260	9	748,890	83,210				1	183,710	183,710
II	10	999,015	99,902	9	806,793	89,644				1	192,222	192,222
III	10	905,092	90,509	9	738,408	82,045				1	166,684	166,684
IV	10	902,556	90,256	9	727,359	80,818				1	175,197	175,197
V	10	980,064	98,006	9	796,354	88,484				1	183,710	183,710
VI	10	956,968	95,697	9	773,258	85,918				1	183,710	183,710
VII	10	901,617	90,162	9	726,420	80,713				1	175,197	175,197
VIII	10	964,073	96,407	9	771,083	85,676				1	192,990	192,990
IX	10	903,899	90,390	9	728,001	80,889				1	175,898	175,898
X	10	1,027,072	102,707	9	842,628	93,625				1	184,444	184,444
XI	10	1,058,466	105,847	9	865,476	96,164				1	192,990	192,990
XII	10	978,522	97,852	9	811,170	90,130				1	167,352	167,352
УКУПНО	10	11,509,944	1,150,994	9	9,335,840	1,037,316				1	2,174,104	2,174,104
ПРОСЕК	10	959,162	95,916	9	777,987	86,443				1	181,175	181,175

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	10	1,163,158	116,316	9	919,874	102,208				1	243,284	243,284
II	10	1,229,573	122,957	9	977,777	108,642				1	251,796	251,796
III	10	1,135,650	113,565	9	909,392	101,044				1	226,258	226,258
IV	10	1,141,627	114,163	9	898,343	99,816				1	243,284	243,284
V	10	1,210,622	121,062	9	967,338	107,482				1	243,284	243,284
VI	10	1,187,526	118,753	9	944,242	104,916				1	243,284	243,284
VII	10	1,132,175	113,218	9	897,404	99,712				1	234,771	234,771
VIII	10	1,186,112	118,611	9	933,548	103,728				1	252,564	252,564
IX	13	1,411,954	108,612	8	898,985	112,373	3	277,497	92,499	1	235,472	235,472
X	13	1,429,080	109,929	8	920,266	115,033	3	264,796	88,265	1	244,018	244,018
XI	13	1,460,470	112,344	8	943,110	117,889	3	264,796	88,265	1	252,564	252,564
XII	13	1,367,828	105,218	8	888,808	111,101	3	252,094	84,031	1	226,926	226,926
УКУПНО	13	15,055,775	1,374,747	8	11,099,087	1,283,943	3	1,059,183	353,061	1	2,897,505	2,897,505
ПРОСЕК	11	1,254,648	114,562	9	924,924	106,995	3	264,796	88,265	1	241,459	241,459

*Старо запослени су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године



Handwritten signature in blue ink.

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	10	1,339,396	133,940	9	1,059,255	117,695				1	280,141	280,141
II	10	1,315,853	131,585	9	1,025,910	113,990				1	288,943	288,943
III	10	1,307,700	130,770	9	1,047,164	116,352				1	260,536	260,536
IV	10	1,304,780	130,478	9	1,034,442	114,938				1	270,338	270,338
V	10	1,394,031	139,403	9	1,113,890	123,766				1	280,141	280,141
VI	10	1,467,435	146,744	9	1,187,294	131,922				1	280,141	280,141
VII	10	1,303,698	130,370	9	1,033,360	114,818				1	270,338	270,338
VIII	10	1,375,618	137,562	9	1,084,791	120,532				1	290,827	290,827
IX	13	1,625,865	125,067	9	1,035,181	115,020	3	319,538	106,513	1	271,146	271,146
X	13	1,645,582	126,583	9	1,059,687	117,743	3	304,912	101,637	1	280,983	280,983
XI	13	1,681,734	129,364	9	1,085,995	120,666	3	304,912	101,637	1	290,827	290,827
XII	13	1,575,053	121,158	9	1,023,462	113,718	3	290,286	96,762	1	261,305	261,305
УКУПНО	13	17,336,745	1,583,023	9	12,790,431	1,421,159	3	1,219,648	406,549	1	3,326,666	3,326,666
ПРОСЕК	11	1,444,729	131,919	9	1,065,869	118,430	3			1	277,222	277,222

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Државна



Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	63977	47349	69826	51448
	Највиша зарада	86843	63377	93980	68380
Пословодство	Најнижа зарада	161305	115575	166684	119346
	Највиша зарада	177718	127080	192990	137786


 8879025

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
Добра						
1.	Административни материјал	197,000				160,560
2.	Материјал за саобраћај	20,000				
3.	Материјал за одрж. хигијене	72,000				47,400
4.	Радни материјал обуке	200,000				
5.	Материјал за 3Д штампач	37,000				
6.	Административна опрема-таблети	240,000				
7.	Административна опрема	315,000	262,000			64,150
8.	Материјал за образовање и усавршавање запослених					20,350
9.						
...						
Укупно добра:		1,081,000	262,000	0	0	292,460
Услуге						
1	Трошкови ел. енергије	712,335	773,998			773,998
2	Комуналне услуге	91,500				40,066
3	Услуге комуникација	50,000				220,556
4	ТВ претплата	5,875	24,000			24,000
5	Промо мат. сајам старих заната	200,000				
6	Трошкови информисања	268,427				433,095
7	Промо мат. конференција	150,000				
8	Лендинг страна конференција	60,000				
9	Медији такмичење	50,000				
10	Промо мат. Сајам иновације	200,000				
11	Медији сајам иновације	80,000				
12	Маркетинг конференција	200,000				
13	Медији сајам старих заната	50,000				
14	Промо мат. такмичење	110,000				357,600
15	Фотограф сајам иновација	50,000				
16	Ментори такмичење	180,000				
17	Фотограф такмичење	50,000				
18	Фотограф конференција	50,000				
19	Визуелни ефекти конференција	100,000				
20	Предавачи конференција	150,000				
21	Модератор конференција	30,000				



Handwritten signature in blue ink.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортоке активности						
5.	Репрезентација						
6.	Реклама и пропаганда	44,900	44,900	197,674	395,348	593,021	790,695
7.	Остало						



Na osnovu člana 17.Odluke o izmenama i dopunama odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću "Biznis inkubator centar Bor" i na osnovu člana 3. Ugovora o regulisanju međusobnih odnosa, v.d.direktora "Biznis inkubator centra Bor" donosi sledeću

БИЗ-БОР-ДОО БОР
Број 173/2026
18.03.2026 год.

ODLUKU

Donosi se Odluka o usvajanju Izmene Programa poslovanja za 2026. godinu D.O.O. "Biznis inkubator centra Bor" Bor, za drugi rebalans budžeta grada Bora.

V.d.direktora

Danijela Stojčić

Danijela Stojčić



Образложение за povećanje mase za zarade

S obzirom da nam nisu odobrena sredstva za zarade koja smo tražili Predlogom Finansijskog Plana za 2026.godinu, već identičan iznos za zarade početnog Finansijskog plana za 2025.godinu i samim tim nije uračunato povećanje minimalne cene rada iz oktobra 2025.godine, kao ni povećanje minimalne cene rada od januara 2026.godine, mi nemamo dovoljno sredstava za isplatu zarada radnika počev od septembarske zarade.

Ovim rebalansom je potraživana ta razlika, odnosno iznos u koji su uračunata povećanja minimalne cene rada iz oktobra 2025.godine i povećanje od januara 2026.godine, kao i minimalna bruto zarada za još 3 nova radnika Start ap centra počev od septembra 2026.godine.



Danijela Stojanović